

Rabat, le 17 mai 2007

Fipar-Holding détient une participation de 1,6% dans le capital du tour opérateur européen « TUI AG », et envisage de la porter à 5%.

Le Groupe Caisse de Dépôt et de Gestion crée une société d'investissement dénommée « Fipar International », dédiée aux participations à l'international, et un véhicule d'investissement spécifique dénommé « Teck Capital Management ».

A la date du 16 mai 2007, **Fipar-Holding** détient 1,6% du capital de la société Touristik Union International « TUI AG », société de droit allemand cotée à la Bourse de Francfort. TUI AG est le premier tour opérateur européen, avec une position de leader dans les principaux marchés émetteurs européens. Fort de 80 enseignes de tour opérateurs, il dispose d'un réseau de 3 600 agences de voyage, détient ou gère 160 000 lits d'hôtels via 279 hôtels dans 30 pays, exploite une flotte de 122 avions et 10 navires de croisière, et s'appuie sur 5 000 représentants dans 70 pays qui répondent aux besoins d'environ 20 millions de clients par an. **Fipar-Holding** envisage de porter cette participation à 5% du capital de TUI AG.

TUI AG a annoncé le 19 mars 2007 un projet de fusion de ses activités touristiques avec l'anglais First Choice, cinquième tour opérateur européen avec un chiffre d'affaires de 3,7 milliards d'Euros. First Choice est l'un des acteurs les plus rentables du secteur grâce notamment à sa stratégie de croissance consistant en l'acquisition de tour opérateurs de niche.

TUI AG opère également dans le transport maritime de containers à travers sa filiale Hapag Lloyd, cinquième acteur mondial du secteur depuis l'acquisition du canadien CP Ships en novembre 2005.

Au Maroc, TUI AG a une présence significative, notamment dans l'hôtellerie et le réceptif en partenariat avec le Groupe Tikida, ou encore plus récemment dans l'aérien, via Jet4You.

A fin 2006, TUI AG a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 20,9 milliards d'Euros, réparti à environ 70% sur l'activité tourisme et 30% sur l'activité maritime. Son EBITDA consolidé s'est élevé à 969 millions d'Euros pour le même exercice.

Sur les années à venir, TUI AG a l'ambition de cibler les segments du marché touristique présentant les taux de croissance les plus élevés, et de consolider ainsi sa position concurrentielle. La fusion de ses activités touristiques avec First Choice lui permettra également d'élargir son portefeuille de marques et de produits (tourisme de niche notamment) et de réaliser des synergies de coûts.

Sur l'activité maritime, TUI AG anticipe une reprise des taux de fret ainsi que de fortes progressions du trafic, notamment celui issu d'Asie. TUI AG devrait aussi profiter d'importantes synergies suite à l'acquisition de CP Ships.

La prise de participation de **Fipar-Holding** dans le capital de TUI AG s'inscrit dans une logique financière à moyen et long terme, et s'appuie sur les bonnes perspectives de développement de TUI AG en termes de croissance et de profitabilité.

Par ailleurs, dans le cadre de l'optimisation de ses investissements à l'international, le Groupe Caisse de Dépôt et de Gestion crée la société d'investissement **Fipar International**, société anonyme de droit marocain, ayant pour vocation de porter et gérer ses participations financières à l'étranger, susceptibles de produire des externalités positives sur l'économie nationale.

Le Groupe CDG a également créé la société **Teck Capital Management**, autre société anonyme de droit marocain, véhicule d'investissement dédié à porter sa participation dans TUI AG. Cette participation, actuellement détenue par Fipar-Holding, devrait ainsi être transférée à Teck Capital Management.

Structure cible

